

# Le 28 juin, votez « Pour une université de projets », listes soutenues par le SNPTES et le SGEN-CFDT, pour l'élection d'Arnaud Thauvron à la présidence de l'UPEC

## ***Notre vision, notre projet***

L'UPEC a besoin d'un cap et d'une stratégie ambitieuse.

Dans un paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche qui évolue rapidement, nous voulons nous donner les moyens de développer cette ambition, au travers de projets partagés, nombreux, innovants, structurants.

Née il y a près de 50 ans, l'UPEC a été conçue dès ses origines comme une grande université multidisciplinaire centrée sur « l'étude de l'homme et des problèmes que pose son environnement en milieu urbain ». Quelques décennies plus tard, ce projet s'est concrétisé par une université de plus de 30 000 étudiants, 1 500 enseignants et/ou chercheurs et 1 000 personnels administratifs, reconnue comme un acteur majeur de l'enseignement supérieur et de la recherche en France, dans la plupart des domaines de recherche et de formation.

Notre projet prend appui sur les acquis qui ont fait et font toujours la force de l'UPEC :

- Attachement au service public de l'enseignement supérieur ;
- Pluridisciplinarité portée par nos 13 composantes et nos 32 équipes de recherche ;
- Professionnalisation de nos formations et capacité à répondre à de nouvelles demandes sociales ;
- Liens privilégiés avec nos territoires d'implantation qui se traduisent par une multitude de partenariats.

**Notre ambition est aujourd'hui de réinventer l'UPEC, autour de projets scientifiques et pédagogiques forts, et de modes de fonctionnement largement repensés.**

Elle doit permettre à l'UPEC de relever les défis qui nous attendent : affirmation d'une recherche de qualité, inscription dans les grands réseaux scientifiques internationaux, exploitation du potentiel du numérique dans l'enseignement comme dans les activités scientifiques, logiques collaboratives renforcées à des échelles très différenciées, du local à l'international.....

Pour réussir, nous devons aussi être attentifs au mieux-vivre, essentiel au développement d'une cohésion renforcée de notre communauté professionnelle et académique, et à l'image de notre université. Nos actions s'inscriront donc aussi dans le temps quotidien, avec le souci de l'amélioration des conditions de travail et d'études.

**Cinq axes structurent notre projet** dont la présentation détaillée peut être consultée sur le site <https://upec.cap-collectif.com/>, plate-forme collaborative qui vous permet également de réagir, de voter et de faire des propositions. Ces cinq grandes orientations sont les suivantes :

- **Placer les étudiants au cœur du projet d'établissement**, ce qui implique de construire une université de la réussite pour tous et de faire des étudiants les principaux acteurs de la vie des campus ;
- **Accroître le rayonnement de l'UPEC par un positionnement scientifique fort et des partenariats structurants**, ce qui signifie tout à la fois qu'il n'y aura pas de nouveau projet de fusion avec l'UPEM, mais que la stratégie de notre université doit être de nous réinscrire, sans états d'âme, au sein de la COMUE Paris-Est, tout en restant ouverts à d'autres partenariats structurants constitués ou en émergence ;
- **Se donner les moyens de soutenir les projets des enseignants et/ou chercheurs, des unités de recherche et des composantes**, ce qui commande de dégager des **moyens de financement et d'accompagnement de ces projets (à travers de nouvelles ressources propres)** et de soutenir en priorité les projets scientifiques et pédagogiques les plus structurants, sur lesquels reposeront notre visibilité et notre attractivité futures ;
- **Accompagner les personnels et veiller à l'amélioration des conditions de travail**, ce qui suppose d'être attentif à la **gestion des carrières** dans ses différentes dimensions (progression, formation,

rémunération) et exigeant sur les questions de **bien-être au travail**, tout à fait essentielles, et dont l'ensemble des dimensions (matérielles, professionnelles et personnelles) devront être traitées.

- **Repenser notre organisation et nos modes de fonctionnement pour plus d'efficacité et de démocratie**, ce qui nécessite de lancer le chantier de la dématérialisation et de la **simplification des procédures** internes, tout en s'engageant dans un **fonctionnement démocratique plus transparent** et plus **participatif**, nécessaire au rétablissement de la **confiance**.

## ***Le contexte particulier de cette élection***

Le 28 juin prochain, auront donc lieu à l'UPEC les élections générales qui renouvelleront l'ensemble des conseils centraux. Ces élections se dérouleront dans un contexte particulier :

- Depuis le 24 novembre dernier, notre université connaît une **crise de gouvernance sans précédent**, suite à la démission d'Olivier Montagne et à l'incapacité du précédent conseil d'administration de lui choisir un.e successeur.e.
- Depuis plus de deux ans, l'UPEC a connu un grand nombre de difficultés qui se traduisent aujourd'hui par un **risque de marginalisation** et par un **ralentissement perceptible de la dynamique de projets** :
  - o Le budget 2018 n'a pas pu être adopté, faute de majorité, nous empêchant d'accompagner les besoins en formation comme en recherche à la hauteur de leur expression ;
  - o L'Isite Future s'est construit sans nous, faute d'une vision stratégique cohérente au sein de la majorité présidentielle issue des élections de 2016, aboutissant à un isolement de notre université aujourd'hui préjudiciable à son développement scientifique, fortement ralenti dans les secteurs les plus dépendants de partenariats extérieurs forts ;
  - o Plusieurs appels à projets du PIA 3 se sont succédés sans que l'UPEC soit en mesure de déposer des dossiers correspondant aux attentes, contrastant ainsi avec les nombreux succès enregistrés (Labex, Idefi, Cohortes...) au cours des dix dernières années, grâce à une stratégie alors gagnante de coopération avec l'ensemble des établissements membres d'Université Paris-Est ;
  - o L'auto-évaluation Hcéres de l'UPEC est aujourd'hui peu avancée et le temps est désormais compté pour produire le projet d'établissement que le haut conseil sera amené à examiner lors de notre évaluation.

Les enjeux immédiats de cette élection pour notre université sont essentiels. **L'UPEC se trouve à la croisée des chemins** et doit donc redresser la barre afin de reprendre la **voie du développement et des projets aboutis**. Ces enjeux sont au nombre de cinq :

- **Les élections de juin doivent permettre de dégager la majorité la plus cohérente, la plus large et la plus solide possible** pour que le mandat donné à nos élus soit clair et pour que l'élection à la présidence qui se tiendra dans la foulée puisse enfin aboutir ;
- **La politique scientifique à mener doit être d'une grande ambition** pour que nos équipes qui dépendent le plus d'une **recherche collaborative** intensive au sein de Paris-Est ou avec d'autres établissements franciliens retrouvent de nouveaux moyens de développement qui actuellement leur manquent de manière manifeste ;
- La nouvelle équipe présidentielle doit fixer un cap clair faisant des **valeurs du service public** que défend notre université le moyen de placer pleinement l'étudiant au cœur de nos actions avec comme objectif majeur un **accompagnement vers l'émancipation individuelle et collective ainsi que vers la réussite professionnelle** ;
- Administratifs, enseignants-chercheurs et étudiants doivent **retrouver le goût d'entreprendre à l'UPEC**, ce qui implique de **lever un certain nombre de carcans** et de **redonner à chacun une plus grande marge de liberté** par l'invention d'une **université plus participative** ;
- **Nos partenaires économiques et territoriaux doivent retrouver confiance et fierté en l'UPEC**, ce qui suppose de mettre un terme au brouillage de notre positionnement et de retrouver une **dynamique de projets** correspondant à leur attente.

**Pour tout cela, le scrutin du 28 juin est essentiel ! Votez pour nos listes, votez « Pour une université de projets » !**