

## **Ensemble pour l'UPEC, Université européenne du Grand Paris, humaine et innovante**

Pour assurer son avenir d'université publique de formation *et* de recherche, organisée en composantes, alors que la carte de l'enseignement supérieur et de la recherche se redessine, l'UPEC doit affirmer sa signature propre et occuper pleinement sa place d'Université européenne du Grand Paris, humaine et innovante, à l'échelle régionale aussi bien qu'internationale.

C'est avec la volonté de rassembler autour de valeurs communes, de restaurer la confiance que nous, candidates et candidats d'« Ensemble pour l'UPEC », souhaitons construire avec vous une dynamique autour d'un projet partagé, qui renforce la démocratie dans notre université. Nous vous proposons un programme propre à fédérer l'ensemble des composantes et des personnels, à donner du sens, porteur d'une ambition ainsi que d'une meilleure visibilité pour nos activités de recherche et de formation. Il s'agit de devenir une **université de référence, apte à mobiliser l'ensemble de nos forces pour formuler des réponses innovantes aux nombreuses questions, scientifiques aussi bien que politiques, que soulèvent les défis de la transformation sociale et environnementale, les aspirations à plus de justice sociale et d'équité, dans un contexte marqué par des dynamiques spatiales nouvelles et de fortes inégalités.** Ces questions et les champs d'exploration qu'elles recourent sont déjà investis par nos composantes et laboratoires. Notre objectif est de mieux valoriser ce qui constitue notre expertise commune et de porter plus loin ce potentiel, en positionnant de manière plus visible l'UPEC dans notre environnement régional, de travailler à la mise en **place de transversalités : trouver des dynamiques communes, tout en préservant l'identité de chacun.** C'est aussi ouvrir des perspectives pluri- ou transdisciplinaires novatrices en formation et en recherche, créer du lien, tout en répondant pleinement à **notre mission de service public, en plaçant l'humain, le respect des étudiants et des personnels, de leurs statuts, au coeur de notre politique.**

### **Formations et recherches en interaction : promouvoir les excellences**

Dans un paysage universitaire francilien et national structuré en grands ensembles universitaires, le risque est grand, sans un rassemblement de nos forces, de voir notre université devenir un "collège universitaire". Nous réaffirmons **le lien consubstantiel entre formation et recherche.** Les exigences de justice sociale et d'équité, les transformations sociales et environnementales, dans un contexte d'inégalités, sont autant de défis scientifiques susceptibles d'être déclinés à travers les axes stratégiques émergeant à l'UPEC : santé, société et environnement ; savoirs et pratiques en éducation et formation ; francophonie et multilinguisme ; transformations, inégalités, résistances ; numérique, sciences et pratiques. Nous souhaitons aussi valoriser notre potentiel de recherche et de formation sur les questions urbaines, les mutations spatiales et les recompositions territoriales, du local au plus global. Nous voulons associer davantage la communauté universitaire, y compris les étudiants. Le fruit de ces travaux sera présenté au plus vite aux Conseils de l'UPEC pour avis et délibération afin de tracer collégialement des perspectives pour notre avenir. Ces axes pluridisciplinaires ne seront ni exclusifs ni limitatifs de la diversité du potentiel de l'UPEC. **Nos laboratoires continueront de bénéficier de moyens récurrents et seront soutenus** (appels d'offre UPEC, aide aux réponses aux appels d'offre...) pour porter une dynamique de recherche et d'innovation en réseau avec d'autres universités.

Très investie dans sa **mission de service public**, l'UPEC dispense **des formations initiales de grande qualité à des étudiants dont les effectifs et la diversité constituent autant de défis à relever.** Notre vision *des excellences* répond à des situations d'inégalités par un **objectif d'équité et de justice sociale**, et selon une exigence académique de très haut niveau, encourageant les talents, autant que la capacité à faire progresser *tous* les étudiants. L'accès des néo-bacheliers aux études constituant un droit, le devenir des étudiants recevant dans "ParcourSup" une réponse « en attente » de l'UPEC devra faire l'objet d'un suivi très attentif avec les composantes et en lien avec le rectorat. Les innovations pédagogiques, les perspectives ouvertes par le numérique, pour une génération née avec les nouvelles technologies, l'accompagnement des équipes pédagogiques, le suivi personnalisé des étudiants, sont autant de leviers pour leur réussite : poursuite d'études ou insertion professionnelle. Nous renforcerons la formation tout au long de la vie, qui est un fleuron de l'UPEC, en lien avec nos partenaires. L'interdisciplinarité sera un facteur de lien entre disciplines et composantes, et non de mise en concurrence délétère. La mission de service public de l'UPEC implique aussi son soutien à des étudiants en situation de précarité.

Nos projets, développés en interne à l'UPEC ou en réponse à des appels régionaux, nationaux ou internationaux seront autant d'atouts pour **solliciter nos tutelles et dégager les moyens nécessaires pour soutenir toutes les composantes** dans les réformes actuelles et à venir, afin qu'elles préservent leur potentiel de développement. Nous souhaitons aussi des actions innovantes, comme des cycles de conférences ou

manifestations, ouverts à un large public, **pour le partage des savoirs dans notre territoire.**

Nous renforcerons la Direction de la Recherche et de la Valorisation, pour **une aide concrète au montage de projets en recherche** afin de dégager temps et énergie pour que nous puissions nous concentrer pleinement sur les aspects scientifiques de nos projets.

### **Des territoires et un réseau de partenaires pour une université européenne du Grand Paris**

Ce projet d'avenir, l'UPEC le portera efficacement à travers un réseau de partenariats universitaires et avec les collectivités territoriales. Il nous faut nouer **des liens constructifs dans la COMUE Université Paris-Est – I-SITE** et établissements de l'Est francilien – **et avec d'autres établissements et organismes du Grand Paris**, avec qui nous avons déjà des collaborations.

Notre université est pleinement insérée dans un territoire en pleine transformation, avec sa mixité sociale, urbaine et périurbaine, ses inégalités et ses flux migratoires. Nous voulons y resserrer les liens avec nos partenaires, notamment à travers des conférences territoriales, afin de relever ses défis sociétaux et y apporter des réponses universitaires. Nous soutiendrons **le développement de l'apprentissage, des formations en alternance, de l'entrepreneuriat et de la formation continue**, en proposant **une offre de formation diversifiée** en cohérence avec nos domaines d'expertise et les besoins des territoires. Des partenariats industriels doivent être développés. L'interdisciplinarité et la mise en synergie de composantes seront des atouts.

**Notre horizon est aussi européen et international.** Nous voulons inscrire pleinement l'UPEC dans la création de réseaux d'universités européennes, nous nous investirons dans **des partenariats débouchant sur des co-diplomations ou projets de recherche.** A côté des conventions internationales à l'échelle des composantes, nous souhaitons **des partenariats portés en commun** avec des universités étrangères, comme celle de Sherbrooke. Le rayonnement international de l'UPEC participe aussi à notre mission de service public au bénéfice d'étudiants qui n'ont pas de réseaux personnels internationaux. Cela implique **un soutien à la mobilité étudiante** (aide au logement, financement) **et enseignante**, entrante et sortante. Nous souhaitons aussi développer et amplifier des partenariats au Maghreb et en Afrique sub-saharienne francophone.

### **Une université humaine, démocratique et de service public**

Etudiants et personnels donnent vie à l'université. **Notre vision de l'université est inclusive et promeut les valeurs de service public.** Pour cela, notre équipe politique comprendra le vice-président étudiant et un assesseur étudiant ainsi qu'un assesseur Biatss. Nous resterons vigilants sur les statuts des personnels et nous n'utiliserons pas le suivi de carrière des enseignants-chercheurs, mis en place par certaines sections de CNU en vue d'une modulation des services que nous ne souhaitons pas.

Tout en maintenant une politique de développement propre à chaque composante de l'UPEC, nous défendons **des valeurs de subsidiarité et de solidarité.** Pour cela, le développement de ressources propres doit être encouragé et soutenu collectivement pour qu'il concoure en retour à l'intérêt général et à une politique dont l'UPEC a l'ambition dans le respect du service public. Son modèle économique sera refondu de manière concertée et équitable.

**L'échange et le débat démocratique** avec la communauté universitaire sont fondamentaux dans notre projet de gouvernance. Nous souhaitons être proches des personnels enseignants, administratifs et techniciens, des étudiants, de toutes les composantes et dans tous les sites. Nos listes assureront une démocratie participative et au-delà, des séminaires bi-annuels, ouverts à tous les personnels et étudiants, seront organisés afin que chacun puisse échanger avec l'équipe que nous soutiendrons.

**Le dialogue social** est au cœur de notre programme. Le travail et les avis du Comité Technique et du CHSCT doivent être écoutés, ainsi que les avis des organisations représentatives, pour rester attentifs aux besoins quotidiens des personnels et des étudiants.

**Les conseils centraux** doivent être les lieux des décisions qui engagent notre avenir. Ils auront à débattre et à délibérer des **enjeux et choix stratégiques à effectuer, pour une politique menée de manière claire et transparente.** Le Congrès (réunion commune des trois conseils centraux : CA, CR et CFVU) sera régulièrement réuni pour décloisonner les débats sur les choix stratégiques. Le Conseil des directeurs de composantes doit être consulté et ses propositions sur la politique de l'établissement entendues. Des groupes de travail pourront être constitués afin de les préparer collégialement.

***Ensemble pour l'UPEC, nous ferons  
une Université européenne du Grand Paris, humaine et innovante.***

Le programme est disponible sur le blog <https://ensemblepourlupec.wordpress.com>.